

QUALISSENCE - PROGRAMA DE QUALIFICAÇÃO, AVALIAÇÃO, CLASSIFICAÇÃO E CERTIFICAÇÃO

<u>Diagnóstico por imagem</u> Abrangência: clínicas que realizam raio X, USG, TC, RM, cintilografia.

	SADT- NÍVEL I	SADT- NÍVEL II	SADT- NÍVEL III
Dimensão	Requisito	Requisito	Requisito
	Gestão Infraestrutura	Gestão Infraestrutura	Gestão Infraestrutura
	Instalações físicas, internas e externas, em boas condições de conservação, organização, segurança, conforto e limpeza.	Instalações físicas, internas e externas, em boas condições de conservação, organização, segurança, conforto e limpeza, sendo que estas condições são avaliadas periodicamente pelo estabelecimento de saúde.	Instalações físicas, internas e externas, em boas condições de conservação, organização, segurança, conforto e limpeza, sendo que estas condições são avaliadas periodicamente pelo estabelecimento de saúde. Além disso, realiza anális para promover ações de melhoria.
	Possui sanitários disponíveis ao público.	Possui sanitários disponíveis ao público que garantam a acessibilidade dos clientes.	Possui sanitários disponíveis ao público que garantam acessibilidade dos clientes. <u>Além disso, os mesm encontram-se higienizados, abastecidos e em condições uso.</u>
	Ambientes devidamente identificados.	Ambientes devidamente identificados com sinalizações que facilitam a localização dos mesmos.	Ambientes devidamente identificados com sinalizações que facilitam a localização dos mesmos. Além disso, a equip encontra-se prontamente disponível para fornecer informações e auxiliar no acesso, caso necessário.
	Possui materiais almofadados revestidos com material lavável e impermeável, não apresentando furos, rasgos, sulcos e reentrâncias.	Possui materiais almofadados revestidos com material lavável e impermeável, não apresentando furos, rasgos, sulcos e reentrâncias.	Possui materiais almofadados revestidos com material laváv e impermeável, não apresentando furos, rasgos, sulcos e reentrâncias.
		Estabelece plano/cronograma para substituição de materiais e equipamentos antigos e/ou que demonstrem alto índice de manutenção corretiva.	
	Possui local adequado para guarda de alimentos e refeições de funcionários.	Possui local adequado para guarda de alimentos e refeições de funcionários e disponibiliza vestiário para ambos os sexos, caso possua diversidade de gênero na equipe.	Possui local adequado para guarda de alimentos e refeições funcionários e disponibiliza vestiário para ambos os se caso possua diversidade de gênero na equipe. Além dis prevê possíveis ajustes na estrutura e alinha con planejamento financeiro, a fim de melhorar a qualidade vida no ambiente de trabalho.
	Garante a limpeza dos reservatórios de água a cada seis meses e controla a qualidade da água.	Controla a qualidade da água e estabelece parâmetros para determinar resultados inaceitáveis e garante a limpeza dos reservatórios de água a cada seis meses.	Controla a qualidade da água e estabelece parâmetros p determinar resultados inaceitáveis estabelece Planos Contingência para situações em que a água não poderá utilizada.
	Possui controle de vetores e pragas urbanas.	Possui controle de vetores e pragas urbanas, com respectivo cronograma de programação das aplicações.	Possui controle de vetores e pragas urbanas, com respec cronograma de programação das aplicações. Além diss serviço prestado é avaliado e, caso não esteja conform esperado, são tomadas ações junto ao fornecedor.
	Controla manutenção preventiva e corretiva da edificação e instalações.	Estabelece cronograma anual para realização das manutenções preventivas e controla as manutenções corretivas da edificação e instalações.	Estabelece cronograma anual para realização das manutenções preventivas e controla as manutenções corretivas da edificação e instalações. Além disso, control execução das manutenções preventivas, executa e regis as correções necessárias, a fim de manter histórico.

	1	
Controla manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos e instrumentos.	Estabelece cronograma anual para realização das manutenções preventivas e controla as manutenções corretivas dos equipamentos e instrumentos.	Estabelece cronograma anual para realização das manutenções preventivas e controla as manutenções corretivas dos equipamentos e instrumentos. Além disso, controla a execução das manutenções preventivas, executa e registra as correções necessárias, a fim de manter histórico.
Controla fluxo de entrada e saída dos equipamentos.	Controla fluxo de entrada e saída dos equipamentos Além disso, possui histórico de registro de todas as ocorrências de cada equipamento.	Controla fluxo de entrada e saída dos equipamentos. Além disso, possui histórico de registro de todas as ocorrências de cada equipamento. Adicionalmente, prevê análises sistemáticas sobre os custos associados à manutenção corretiva, os quais são considerados no momento da aquisição de novos equipamentos.
Estrutura permite higienização conforme diretrizes do Controle de Infecção.	Estrutura permite higienização conforme diretrizes do Controle de Infecção e os respectivos profissionais são periodicamente capacitados conforme as diretrizes.	Estrutura permite higienização conforme diretrizes do Controle de Infecção e os respectivos profissionais são periodicamente capacitados conforme as diretrizes. Além disso, realiza inspecões periódicas para garantir que a higienização seja realizada de acordo com as especificações.
Controla a qualidade da água.	Controla a qualidade da água e estabelece parâmetros para determinar resultados inaceitáveis.	Controla a qualidade da água e estabelece parâmetros para determinar resultados inaceitáveis e estabelece Planos de Contingência para situações em que a água não poderá ser utilizada.
Possui mecanismos definidos para dar continuidade ao fornecimento de água, quando o mesmo for interrompido pela concessionária, nos locais em que a água é insumo crítico.	Possui mecanismos definidos para dar continuidade ao fornecimento de água, quando o mesmo for interrompido pela concessionária, nos locais em que a água é insumo crítico. A equipe conhece a conduta a ser tomada nestes casos e está preparada para este tipo de ocorrência.	Possui mecanismos definidos para dar continuidade ao fornecimento de água, quando o mesmo for interrompido pela concessionária, nos locais em que a água é insumo crítico. A equipe conhece a conduta a ser tomada nestes casos e está preparada para este tipo de ocorrência. Além disso, estebelece Plano de Contingência para os casos de descontinuidade do fornecimento.
	Possui Plano de Evacuação.	Possui Plano de Evacuação <u>e realiza, no mínimo</u> <u>anualmente, simulações de situações de emergência para</u> promover melhorias e ajustes no Plano.
Possui saídas de emergência identificadas.	Possui rotas de fuga e saídas de emergência devidamente identificadas.	Possui rotas de fuga e saídas de emergência devidamente identificadas e a equipe está orientada sobre como agir nestas situações.
		Possui, no mínimo, calibração anual dos equipamentos de suporte à vida.
Gestão Administrativa / Requisitos Legais	Gestão Administrativa / Requisitos Legais	Gestão Administrativa / Requisitos Legais
PCMSO e PPRA elaborados, acompanhados e atualizados, e CIPA constituída e atuante para instituições com mais de 20 funcionários;	PCMSO e PPRA elaborados, acompanhados, atualizados e alinhados às descrições de cargos, e CIPA constituída e atuante para instituições com mais de 20 funcionários;	PCMSO e PPRA elaborados, acompanhados, atualizados e alinhados às descrições de cargos, e CIPA constituída e atuante para instituições com mais de 20 funcionários. Além disso, realiza análise conjunta para verificar junto ao médico do trabalho as principais causas de afastamento e, a partir disso, propor programas de melhoria da qualidade de vida para os funcionários:
Alvará do Corpo de Bombeiros vigente	Alvará do Corpo de Bombeiros vigente	Alvará do Corpo de Bombeiros vigente
Possui Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) e o mesmo encontra-se atualizado.	Possui Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) e o mesmo encontra-se atualizado.	Cadastro Nacional de Estabelecimentos de Saúde (CNES) e o mesmo encontra-se atualizado. Além disso, as informações constantes no CNES representam a realidade de estrutura e serviços oferecidos pela organização.
Alvará da Vigilância Sanitária vigente	Alvará da Vigilância Sanitária vigente	Alvará da Vigilância Sanitária vigente
Alvará de Localização válido	Alvará de Localização válido	Alvará de Localização válido
Licença Ambiental vigente	Licença Ambiental vigente	Licença Ambiental vigente

Possui responsável técnico (RT) e um substituto, o qual é Possui responsável técnico (RT) e um substituto, o qual é igualmente capacitado para atender as demandas do Possui responsável técnico (RT) e um substituto. igualmente capacitado para atender as demandas do serviço. Além disso, caso o RT necessite se ausentar, seu substituto é prontamente notificado e comparece ao servico. serviço com a maior brevidade possível. Plano de Gerenciamento de Resíduos de Servicos de Saúde -PGRSS formalmente descrito, atualizado, de acordo com a Plano de Gerenciamento de Resíduos de Serviços de Saúde -Plano de Gerenciamento de Resíduos de Servicos de Saúde – PGRSS formalmente RDC 222 e com treinamentos sobre o mesmo às equipes. PGRSS formalmente descrito, atualizado, de acordo com a descrito, atualizado, de acordo com a RDC 222. Além disso, realiza inspeções sistemáticas sobre a correta RDC 222 e com treinamentos sobre o mesmo às equipes. segregação e elabora ações de sensibilização para tratar eventuais falhas. Possui Regimento Interno ou documento equivalente promovendo sua atualização, no mínimo, anualmente. Além Possui Regimento Interno ou documento equivalente Possui Regimento Interno ou documento equivalente. disso, os novos funcionários, bem como serviços promovendo sua atualização, no mínimo, anualmente. terceirizados (quando pertinente), são prontamente informados sobre as diretrizes constantes no Regimento. Possui contrato de prestação de serviços para todas as Possui contrato de prestação de serviços para todas as atividades terceirizadas, atualizando os contratos sempre atividades terceirizadas, <mark>atualizando os contratos sempre que findar sua vigência. <u>Além disso, promove</u> <u>avaliação</u></mark> Possui contrato de prestação de serviços para todas as atividades terceirizadas. que findar sua vigência. dos serviços prestados para decidir sobre a renovação dos contratos. Realiza a qualificação de fornecedores e inclui, como Realiza a qualificação de fornecedores e inclui, como requisito mínimo, os documentos legais. Além disso, Realiza a qualificação de fornecedores. requisito mínimo, os documentos legais. estabelece sistemática de atualização periódica destes documentos, a fim de mantê-los sempre atualizados. Possui produtos, insumos e equipamentos necessários para a Possui produtos, insumos e equipamentos necessários para a prática de higienização das mãos dos funcionários, pacientes, prática de higienização das mãos dos funcionários, pacientes, acompanhantes e visitantes e periodicamente realiza Possui produtos, insumos e equipamentos necessários para a prática de higienização acompanhantes e visitantes **e periodicamente realiza treinamentos sobre higienização das mãos para os** das mãos dos funcionários, pacientes, acompanhantes e visitantes. treinamentos sobre higienização das mãos para os funcionários. Além disso, gerencia os índices de infecção funcionários. relacionados à assistência ao paciente e promove ações de melhoria. PCMSO e PPRA elaborados, acompanhados, atualizados e PCMSO e PPRA elaborados, acompanhados, atualizados e alinhados às descrições de cargos. Além disso, a execução PCMSO e PPRA elaborados, acompanhados e atualizados. alinhados às descrições de cargos. do cronograma de exames periódicos é gerenciada pela organização. CIPA constituída e atuante para instituições com mais de 20 funcionários Além disso, realiza análise conjunta para CIPA constituída e atuante para instituições com mais de 20 verificar junto ao médico do trabalho as principais causas CIPA constituída e atuante para instituições com mais de 20 funcionários. funcionários. de afastamento e, a partir disso, propor programas de melhoria da qualidade de vida para os funcionários. Núcleo de Segurança do Paciente implantado com cronograma de ações definidas e em execução Além disso, Núcleo de Segurança do Paciente implantado com Núcleo de Segurança do Paciente implantado. realiza análise global das ações realizadas, avalia a eficácia cronograma de ações definidas e em execução. das mesmas e promove as melhorias necessárias para o próximo ciclo. Possui atendimento prioritário, conforme Decreto nº1,948, de Possui atendimento prioritário, conforme Decreto nº1.948, de Possui atendimento prioritário, conforme Decreto nº1.948, de 03 de julho de 1996. 03 de iulho de 1996. 03 de iulho de 1996. FISPQ's acessíveis e disponíveis ao(s) profissional(ais) da higiene. Além disso, há evidências de que os mesmos FISPQ's acessíveis e disponíveis ao(s) profissional(ais) da foram informados/capacitados sobre o conteúdo das higiene. mesmas e conhecem a conduta para casos de contaminação com os produtos. Gestão de Pessoas Gestão de Pessoas Gestão de Pessoas

ESTRUTURA

Controla as vacinas e mantém programa de vacinação da equipe, sempre atualizados.	Controla as vacinas e mantém programa de vacinação da equipe, sempre atualizados. Além disso, estabelece medidas para executar o programa de vacinação, caso as mesmas estejam indisponíveis no sistema público de saúde.
Dimensionamento de pessoal adequado à demanda do serviço contendo análises sistemáticas sobre o tema.	prontamente <u>o quadro de pessoal, em casos de desligamento ou necessidade de substituição de funcionários.</u>
Possui descrição dos cargos, e as contratações ocorrem de acordo com o perfil estabelecido na descrição. Além disso, a descrição prevê conjunto mínimo de competências necessárias para o desempenho da função.	Possui descrição dos cargos, e as contratações ocorrem de acordo com o perfil estabelecido na descrição. Além disso, a descrição prevê conjunto mínimo de competências necessárias para o desempenho da função, as quais são contempladas na avaliação de desempenho.
A satisfação dos funcionários é avaliada de forma sistemática e os resultados são analisados.	A satisfação dos funcionários é avaliada de forma sistemática e os resultados são analisados. Além disso, essa análise leva à elaboração de planos de melhoria que visem trabalhar nos pontos que mais impactaram nos resultados.
Executa ações de educação continuada para os aspectos relacionados à garantia da qualidade dos serviços prestados e atualiza, no mínimo, anualmente o Plano de Educação Continuada.	Executa o Plano de Educação Continuada, promovendo atualização anual dos conteúdos desenvolvidos com base nas principais necessidades identificadas na organização.
Realiza sistematicamente feedback sobre o desempenho do funcionário, antes de decidir sobre sua demissão e registra formalmente estas informações.	Realiza sistematicamente feedback sobre o desempenho do funcionário, antes de decidir sobre sua demissão e registra formalmente estas informações. <u>Além disso, estas informações são analisadas sistematicamente para promover melhorias nos processos internos e clima organizacional.</u>
Existe sistemática de Entrevista de Desligamento e analisa/conhece as principais causas das mesmas.	Existe sistemática de Entrevista de Desligamento e analisa/conhece as principais causas das mesmas. Além disso, utiliza estas informações para promover melhorias nos processos relativos à Gestão de Pessoas.
Utiliza EPI's e adquiri aqueles validados junto à ANVISA. Descreve formalmente as instruções para o uso de EPIs – Equipamentos de Proteção Individual.	Utiliza EPI's e adquiri aqueles validados junto à ANVISA. Descreve formalmente as instruções para o uso de EPIs – Equipamentos de Proteção Individual e realiza, periodicamente, inspeção para verificar a adesão aos mesmos.
Possui sistemática de Avaliação de Desempenho dos funcionários.	Possui sistemática de Avaliação de Desempenho dos funcionários <u>e os resultados são utilizados para elaboração do Plano de Capacitação/Desenvolvimento dos mesmos.</u>
Avalia a eficácia dos treinamentos e estabelece sistemática para corrigir e tratar os treinamentos que não atingiram seu objetivo.	Avalia a eficácia dos treinamentos e estabelece sistemática para corrigir e tratar os treinamentos que não atingiram seu objetivo. Além disso, analisa globalmente estas informações, para promover melhorias no Plano de Capacitação e/ou Educação Continuada dos funcionários.
_	equipe, sempre atualizados. Dimensionamento de pessoal adequado à demanda do serviço contendo análises sistemáticas sobre o tema. Equipe capacitada e qualificada de acordo com a legislação vigente e perfil do serviço, com os respectivos registros decorrentes desta capacitação. Possui descrição dos cargos, e as contratações ocorrem de acordo com o perfil estabelecido na descrição. Além disso, a descrição prevê conjunto mínimo de competências necessárias para o desempenho da função. A satisfação dos funcionários é avaliada de forma sistemática e os resultados são analisados. Executa ações de educação continuada para os aspectos relacionados à garantia da qualidade dos serviços prestados e atualiza, no mínimo, anualmente o Plano de Educação Continuada. Realiza sistematicamente feedback sobre o desempenho do funcionário, antes de decidir sobre sua demissão e registra formalmente estas informações. Existe sistemática de Entrevista de Desligamento e analisa/conhece as principais causas das mesmas. Utiliza EPI's e adquiri aqueles validados junto à ANVISA. Descreve formalmente as instruções para o uso de EPIs – Equipamentos de Proteção Individual. Possui sistemática de Avaliação de Desempenho dos funcionários.

	FISPQ's acessíveis e disponíveis ao(s) profissional(ais) da higiene.	FISPQ's acessíveis e disponíveis ao(s) profissional(ais) da higiene. Além disso, há evidências de que os mesmos foram informados/capacitados sobre o conteúdo das mesmas e conhecem a conduta para casos de contaminação com os produtos.
Gestão Assistencial	Gestão Assistencial	Gestão Assistencial
Realiza o cadastro completo do paciente, visando assegurar a confirmação de pelo menos dois identificadores.	Realiza o cadastro completo do paciente, visando assegurar a confirmação de pelo menos dois identificadores e os utiliza para promover a identificação segura do paciente, em todas as etapas do atendimento.	para promover a identificação segura do paciente, em
Confirma a identificação do paciente antes de proceder com a realização do exame.	Confirma a identificação do paciente antes de proceder com a realização do exame utilizando os dois identificadores definidos nos mecanismos de identificação segura do paciente.	Confirma a identificação do paciente antes de proceder com a realização do exame utilizando os dois identificadores definidos nos mecanismos de identificação segura do paciente. Além disso, esta confirmação é assegurada pela verificação de documento com foto do paciente.
Possui fluxo definido para admissão e alta do paciente.	Possui fluxo definido para admissão e alta do paciente, com respectivo procedimento documentado.	Possui fluxo definido para admissão e alta do paciente, com respectivo procedimento documentado. <u>Além disso, realiza estes registros no prontuário do paciente, para garantir histórico do tratamento.</u>
Garante a identificação do prontuário e sua rastreabilidade.	Garante a identificação do prontuário e sua rastreabilidade, e estabelece critérios de armazenamento, com vistas à integridade e confidencialidade do mesmo.	Garante a identificação do prontuário e sua rastreabilidade, e estabelece critérios de armazenamento, com vistas à integridade e confidencialidade do mesmo. <u>Além disso, garante que todas as informações relativas à assistência ao paciente estejam contempladas num prontuário único.</u>
Possui prontuário eletrônico?	Possui prontuário eletrônico e faz registros das evoluções em todos os contatos com cliente?	Possui prontuário eletrônico e faz registros das evoluções em todos os contatos com cliente, sendo que periodicamente realiza auditoria dos prontuários ou estudo de caso com base nas evoluções registradas?
Estabelece, implementa e mantém os protocolos de segurança do paciente, com base em diretrizes e evidências científicas. (Evidência: protocolos estabelecidos e implantados; registro de monitoramento realizado conforme indicadores definidos e informação sobre a fonte das diretrizes evidências científicas consultadas).	Estabelece sistemática para gerenciamento dos protocolos clínicos e de segurança do paciente com base em diretrizes e evidências científicas, apoiando a implantação de açoes de melhoria. (evidência: auditoria de protocolos, indicadores de protocolos, análises críticas e planos de ação).	Promove ciclos de melhorias a partir dos resultados dos protocolos baseados em diretrizes e evidências científicas. (Evidência: apresentação dos ciclos de melhorias - no nímino 2 ciclos.)
Possui ações que visem a segurança do paciente incluindo, no mínimo, mecanismos de identificação do paciente e orientações para higienização das mãos.	Possui ações que visem a segurança do paciente incluindo, no mínimo, mecanismos de identificação do paciente e orientações para higienização das mãos. Além disso, registra e monitora os eventos adversos relacionados à assistência ao paciente.	Possui ações que visem a segurança do paciente incluindo, no mínimo, mecanismos de identificação do paciente e orientações para higienização das mãos. Além disso, registra e monitora os eventos adversos no NOTIVISA relacionados à assistência ao paciente e promove ações de melhoria.
Estabelece fluxo para comunicação de resultados críticos.	Estabelece fluxo para comunicação de resultados críticos, com respectivo padrão de tempo máximo para comunicação ao prescritor.	Estabelece fluxo para comunicação de resultados críticos, com respectivo padrão de tempo máximo para comunicação ao prescritor. Além disso, esta comunicação está formalmente registrada na organização.

há necessidade de remoção ou para realizar exames que não existam no próprio	Possui mecanismos que garantam a continuidade da assistência ao paciente, quando há necessidade de remoção ou para realizar exames que não existam no próprio serviço. Possui, ainda, relatório relativo a condição clínica do paciente que acompanha sua transferência.	Possui mecanismos que garantam a continuidade da assistência ao paciente, quando há necessidade de remoção ou para realizar exames que não existam no próprio serviço. Possui, ainda, relatório relativo a condição clínica do paciente que acompanha sua transferência. Além disso, assegura que uma cópia deste relatório fique anexada ao prontuário do paciente na instituição de origem.
Identifica os riscos assistenciais.	Identifica e classifica os riscos assistenciais e notifica os eventos adversos.	Identifica, classifica <u>e estabelece barreiras para evitar a ocorrência de eventos relacionados aos riscos</u> assistenciais.
Assegura o repasse do preparo de exames ao cliente, preferencialmente antes da realização do mesmo.	Assegura o repasse do preparo de exames ao cliente, por meio de um padrão previamente definido, sempre antes da realização do mesmo.	Assegura o repasse do preparo de exames ao cliente, por meio de um padrão previamente definido, sempre antes da realização do mesmo. Além disso, possui critérios definidos para alertar sobre os casos em que o preparo impacta nos resultados do exame.
Protocolos para Reconhecimento e Atendimento a reações adversas agudas ao uso de contraste, quando aplicável.	Protocolos para Reconhecimento e Atendimento a reações adversas agudas ao uso de contraste, quando aplicável e estabelece resultados relativos a adesão e desfecho.	Protocolos para Reconhecimento e Atendimento a reações adversas agudas ao uso de contraste, quando aplicável e estabelece resultados relativos a adesão e desfecho. <u>Além disso, estabelece critérios de elegibilidade para cada Protocolo e define os indicadores de adesão, promovendo ações para ampliar os mesmos.</u>
Estabelece conduta para atendimento a casos especiais (agressões físicas, psicológicas e moral).		Estabelece conduta para atendimento a casos especiais (agressões físicas, psicológicas e moral) e as mesmas estão formalmente descritas. Além disso, os profissionais são capacitados nestes procedimentos e sabem como agir caso ocorra.
	Possui mecanismos para prevenção de quedas.	Possui mecanismos para prevenção de quedas <u>e monitora a eficácia dos mesmos.</u>
	Realiza orientações que visam estimular a participação do paciente na assistência prestada.	Realiza orientações que visam estimular a participação do paciente na assistência prestada <u>e relaciona os resultados dos eventos para promover melhorias nesta prática.</u>
	Associa eventos adversos e queixas técnicas a produtos e serviços.	Associa eventos adversos e queixas técnicas a produtos e serviços <u>e registra as mesmas no NOTIVISA.</u>
	Gerencia as tecnologias do serviço.	Gerencia as tecnologias do serviço, <u>promovendo ações de</u> melhoria com vistas à redução de custos. Possui controle de entrega de laudos, exigindo para retirada apresentação de documento com foto ou canhoto gerado pela própria instituição.

SEGURANÇA

[Possui sistemática de dupla checagem para análise de
			resultados críticos, realizada por outro profissional habilitado, antes da liberação do laudo.
			Possui rastreabilidade dos medicamentos e materiais.
			Utiliza as notificações relativas aos erros de medicação para promover melhorias no processo de administração segura de medicamentos.
			Nos casos em que utilizar sedação, possui profissional anestesiologista durante todo o período de realização do exame.
	Gestão Organizacional	Gestão Organizacional	Gestão Organizacional
	Possui estratégias/diretrizes de atuação definidas para o futuro, que vise levar a instituição para outro patamar de gestão.	Possui estratégias/diretrizes de atuação definidas para o futuro, que vise levar a instituição para outro patamar de gestão. Além disso, estabelece formas de acompanhar o desempenho da instituição em relação ao que foi planejado.	Possui estratégias/diretrizes de atuação definidas para o futuro, que vise levar a instituição para outro patamar de gestão. Além disso, estabelece formas de acompanhar o desempenho da instituição em relação ao que foi planejado. Adicionalmente, revisa periodicamente as estratégias/diretrizes, a fim de manter sua atuação alinhada com as tendências do mercado.
	Possui políticas, normas e rotinas formalmente descritas.	Possui políticas, normas e rotinas formalmente descritas e as mesmas são atualizadas periodicamente.	Possui políticas, normas e rotinas formalmente descritas e as mesmas são atualizadas periodicamente. <u>Além disso, utiliza informações legais e as provenientes da análise dos processos internos da organização, para promover melhorias.</u>
		Possui ações para promoção da qualidade dos seus processos.	Possui ações para promoção da qualidade dos seus processos, <u>que são gerenciados e periodicamente melhorados, considerando, inclusive, análise de processos de outras instituições consideradas benchmark.</u>
	Existem ações para melhoria da qualidade dos serviços ofertados.	Existem ações para melhoria da qualidade dos serviços ofertados, sendo que as mesmas estão formalmente descritas.	Existem ações para melhoria da qualidade dos serviços ofertados, sendo que as mesmas estão formalmente descritas e, anualmente, a instituição realiza análise das oportunidades de melhoria e institui plano de ação para execução no próximo exercício.
	Há um acompanhamento do fluxo de caixa, e a Administração conhece os custos de cada serviço oferecido.	Há um acompanhamento do fluxo de caixa, e a Administração conhece os custos de cada serviço oferecido, tomando as devidas medidas para reduzi-los.	Há um acompanhamento do fluxo de caixa, e a Administração conhece os custos de cada serviço oferecido, tomando as devidas medidas para reduzi-los. <u>Além disso, considera estas informações quando realiza o reajuste dos serviços.</u>
		Há um Orçamento Anual definido e a instituição acompanha sistematicamente o "previsto x realizado" para tomada de ações imediatas, caso ocorram desvios.	
EFETIVIDADE	Gestão dos Resultados	Gestão dos Resultados	Gestão dos Resultados
	Monitora resultados decorrentes dos processos de Gestão de Pessoas, que demonstrem a eficácia da implementação dos mesmos.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados decorrentes dos processos de Gestão de Pessoas, que demonstrem a eficácia da implementação dos mesmos.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados decorrentes dos processos de Gestão de Pessoas, que demonstrem a eficácia da implementação dos mesmos. Além disso, utiliza ferramentas da qualidade para analisar as causas dos desvios, quando ocorrer, e utiliza estas informações para promover ações de melhorias nos processos.

	Monitora resultados financeiros, que evidenciem o cumprimento do orçamento e demonstrem a sustentabilidade do negócio.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados financeiros, que evidenciem o cumprimento do orçamento e demonstrem a sustentabilidade do negócio.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados financeiros, que evidenciem o cumprimento do orçamento e demonstrem a sustentabilidade do negócio. Além disso, utiliza ferramentas da qualidade para analisar as causas dos desvios, quando ocorrer, e utiliza estas informações para promover ações de melhorias nos processos.
	Monitora resultados decorrentes da ocorrência de eventos adversos.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados decorrentes da ocorrência de eventos adversos.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados decorrentes da ocorrência de eventos adversos. Além disso, utiliza ferramentas da qualidade para analisar as causas dos desvios, quando ocorrer, utiliza estas informações para promover ações de melhorias nos processos e promove o alinhamento com as ações de Segurança do Paciente.
		Monitora, estabelece metas e analisa resultados decorrentes da Gestão de Clientes, compreendendo, no mínimo, os relativos à satisfação de clientes e reclamações.	Monitora, estabelece metas e analisa resultados decorrentes da Gestão de Clientes, compreendendo, no mínimo, os relativos à satisfação de clientes e reclamações. Além disso, utiliza ferramentas da qualidade para analisar as causas dos desvios, quando ocorrer, e utiliza estas informações para promover ações de melhorias nos processos.
	Monitora os resultados relativos à judicialização da assistência à saúde.	Monitora, estabelece metas e analisa os resultados relativos à judicialização da assistência à saúde.	Monitora, estabelece metas e analisa os resultados relativos à judicialização da assistência à saúde. <u>Além disso, utiliza ferramentas da qualidade para analisar as causas dos desvios, quando ocorrer, e utiliza estas informações para promover ações de melhorias nos processos assistenciais.</u>
	Gestão de Clientes	Gestão de Clientes	Gestão de Clientes
CENTRALIDADE NO CLIENTE	Avalia a satisfação e registra as reclamações dos clientes.	de memoria.	satisfação dos clientes.
	Registra as reclamações dos clientes.	Registra as reclamações dos clientes, toma ações corretivas e dá retorno ao cliente.	Registra, <u>analisa</u> <u>as causas</u> <u>e</u> <u>trata</u> as reclamações dos clientes, <u>de forma proativa</u> , <u>dando retorno ao mesmo</u> .
	Envolve os clientes nas decisões clínicas.	Envolve os clientes nas decisões clínicas e registra estas informações no seu prontuário.	Envolve os clientes nas decisões clínicas e registra estas informações no seu prontuário. <u>Além disso, estimula o cliente a participar das decisões, mantendo registro dos acordos estabelecidos.</u>
	Promove a comunicação efetiva e orientações ao cliente à respeito do seu tratamento.	Promove a comunicação efetiva e orientações ao cliente à respeito do seu tratamento, registrando as mesmas no prontuário.	Promove a comunicação efetiva e orientações ao cliente à respeito do seu tratamento registrando as mesmas no prontuário. Além disso, estabelece fluxo para comunicação ao médico assistente, quando for pertinente.